

Prise de Décision

Demandes de managers...

- “ Il y a deux personnes susceptibles de prendre le poste dans mon équipe. Ils sont différents, chacun avec des atouts et des défauts. Je n'arrive pas à me décider. Est-ce qu'il existe des méthodes pour bien décider ? ”
- “ J'ai sur mon bureau un dossier de lancement de produit. Mon collaborateur m'a préparé un travail d'analyse : opportunités, menaces, forces, faiblesses. Je lui ai demandé sa recommandation. Il n'en n'a pas été capable. La prise de décision ça marche comment ? Quel est le poids de l'émotionnel et de l'intellectuel ? ”

● **Quelle action ?**

L'esprit de FORMADI :

s'appuyer sur des réalités, se méfier des concepts à la mode, transmettre des convictions, favoriser l'échange d'expériences, faciliter l'entraînement des managers à leurs responsabilités.

JE PREFERE PRENDRE CETTE DECISION
SEUL : CE SERA PLUS SIMPLE QUAND
VOUS CHERCHEREZ UN BOUC EMISSAIRE



Reproduction interdite

Barros®

Quels modèles de prise de décisions, quelle part laisser au rationnel, à l'intuition ?

Quel processus idéal ou réaliste ?

Est-ce envisageable de partager dans une équipe un même processus de décision ?

Comment réagir face aux contraintes de risques, de délais ?

Pour cette action il est utile à tout responsable de découvrir sa manière de fonctionner. Sans dogmatisme, comment améliorer son style de prise de décision ?

● **Pour qui ?**

Cadres dirigeants

Responsables d'institutions ou organismes

Managers

Quels objectifs ?

À la fin du séminaire les participants

- Ont décrypté les processus de prise de décision;
- Ont analysé leur propres réactions dans les mécanismes de prise de décision face à la complexité de situation et à l'incertitude de l'information;
- Ont intégré la présence du risque dans ce contexte, facteur récurrent de la prise de décision;
- Ont consolidé des réflexes pertinents dans le cheminement de la prise de décision;
- Ont pu échanger à propos de leurs contraintes sur ce sujet.

Quel programme ? 2 jours

- Rôle du dirigeant dans le processus de décision
- La prise de décision : styles de management, les leçons de l'histoire, les différents milieux où les décisions doivent se prendre ?
- Contraintes de la décision : humaines, techniques, rationnelles, émotionnelles
- Décision : le temps de l'information, le temps de la gestion du risque,
- Conduire le changement au rythme de l'entreprise,



Reproduction interdite

Barros®

En tout état de cause, sur chaque travail, un temps d'échanges sera prévu sur leurs propres contraintes et visions.

Les + de cette action

- Ce séminaire de 2 jours fait la synthèse des modèles de prise de décision, des contraintes auxquelles est confronté un manager.
- Pédagogie à base de cas, jeux d'entreprises, notamment le jeu "DECIMAP", et synthèses qui permettent à chacun d'échanger, de mesurer ses difficultés, de s'entraîner.
- Des axes de lecture et d'approfondissement personnel sont indiqués aux participants.
- Documentation originale, pratique et complète.

Contactez-nous

Nous sommes
à votre disposition
pour étudier le programme,
l'action qui conviendra
à votre besoin.

N'hésitez pas à prendre contact.

Formadi
sarl

FORMADI
5 bis, rue Pierre Mazuer
63200 Riom • France
Tél : 04 73 64 02 03

contact@formadi.com
www.formadi.com